



微财务，心服务

北京科技大学 2016-2020 年财务工作报告

各位代表：

过去五年，学校财务工作坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九大和十九届历次全会精神以及习近平总书记关于教育的重要论述和全国教育大会等一系列重要会议精神，坚持“特色化、精品化、国际化”办学思路，以立德树人根本任务，以“钢铁强国、科技兴邦”为己任，紧密围绕学校“双一流”建设任务及教学科研、人才培养等中心工作，不断提升财务治理能力现代化水平，高质量完成“十三五”规划建设各项任务。下面分三部分汇报 2016-2020 年财务工作，请各位代表审议。

一、2016-2020 年学校财务收支情况

（一）2016-2020 年学校财务收支总貌

1. 总体收支情况

2016-2020 年，学校各类收入合计 142.14 亿元，各类支出合计 129.62 亿元，收支基本呈上升趋势，2020 年受新冠疫情影响收支略有下降。近五年总收支情况见图 1：

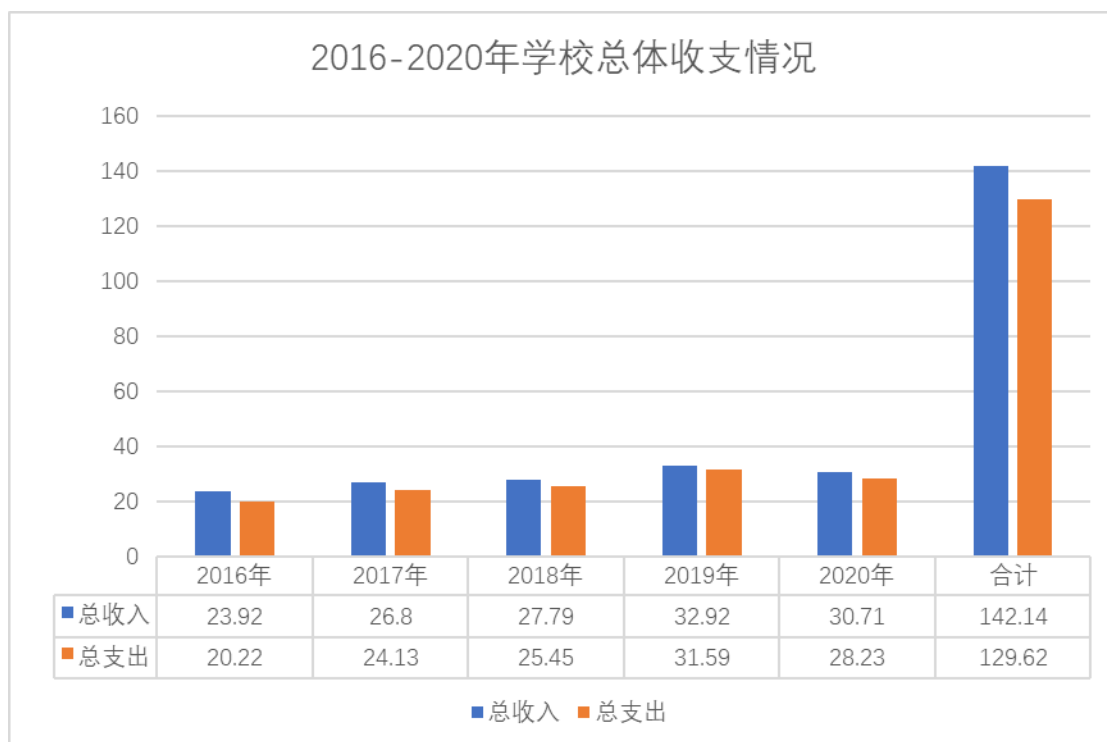


图 1：2016-2020 年学校总体收支情况

2. 收入情况

2016-2020 年，学校各类收入合计 142.14 亿元，较“十二五”末年均增长 6.5%，包括财政拨款收入、教育事业收入、科研事业收入、附属单位上缴收入、非同级财政拨款收入、其他收入等。近五年学校各类收入情况见表 1：

表 1：2016-2020 年学校收入情况表

单位：亿元

项目	2016 年	2017 年	2018 年	2019 年	2020 年	合计
总收入合计	23.92	26.80	27.79	32.92	30.71	142.14
财政拨款预算收入	11.30	13.56	12.40	15.90	12.95	66.11
事业收入	8.22	9.36	10.24	11.32	11.52	50.66
非同级财政拨款收入	0.70	1.05	1.66	1.74	2.15	7.30
其他预算收入	3.70	2.83	3.49	3.96	4.09	18.07

3. 支出情况

2016-2020年，学校各类支出合计129.62亿元，包括教育经费支出、科研经费支出、基本建设经费支出等，其中，基本建设支出包括教育部材料服役安全科学中心东区和西区、北京科技大学工程实践基地（一期）等。近五年学校各类支出情况见表2：

表2：2016-2020年学校支出情况表

单位：亿元

项目	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年	合计
总支出合计	20.22	24.13	25.45	31.59	28.23	129.62
教育经费支出	14.55	17.04	17.42	21.93	19.32	90.26
科研经费支出	5.41	6.18	7.58	7.77	8.17	35.11
基本建设经费支出	0.26	0.91	0.45	1.89	0.74	4.25

（二） 2016-2020年学校日常运行经费预算¹执行情况

1. 日常运行经费收支情况

2016-2020年，学校日常运行经费预算收入80.77亿元，实际完成收入79.40亿元；日常运行经费预算支出80.77亿元，实际安排支出76.52亿元，2016-2020年预算实际收入和实际安排基本持平。2020年因受新冠疫情影响，收支差为负数，学校事业基金弥补。近五年学校日常运行经费收支情况见图2：

¹ 学校日常运行经费预算是指学校根据事业发展计划和任务以及学校财力，用非专项及没有指定用途的资金编制学校教职工工资、水、电、暖、教学活动、学生活动、离退休活动、办公等日常运行的年度综合财务预算。

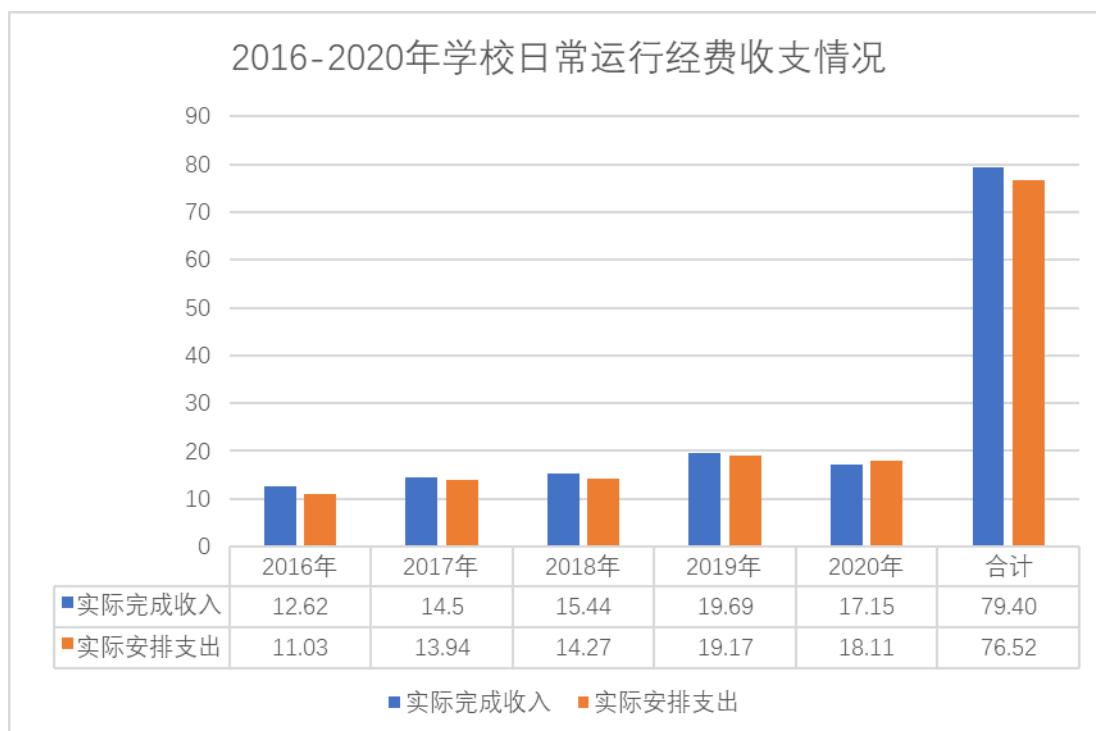


图 2：2016-2020 年学校日常运行经费收支情况

2. 日常运行经费收入情况

2016-2020 年学校日常运行经费预算收入 80.77 亿元，实际完成收入 79.40 亿元，平均预算执行率 98.30%，较好地实现了收入目标。近五年日常运行经费收入情况见表 3：

表 3：2016 年-2020 年学校日常运行经费收入情况表

单位：亿元

项目	2016 年	2017 年	2018 年	2019 年	2020 年	合计
日常运行经费 预算收入	11.80	14.16	15.57	18.76	20.48	80.77
日常运行经费 实际完成收入	12.62	14.50	15.44	19.69	17.15	79.40
执行率	106.95%	102.40%	99.17%	104.96%	83.74%	98.30%

(1) 积极争取国家各类经费拨款。除日常基本拨款外，学校积极争取其他中央和地方财政拨款，如：中央高校管理改革绩效拨款 1.01 亿元，地方财政拨款 7.07 亿元等；2020 年经学校多方努力，

争取了教育部每年 0.50 亿元，三年共计 1.50 亿元阶段性重大建设经费支持，其中 2021 年 0.50 亿元已经到位。

(2) 实行收入计划管理，落实各项上缴收入。2016-2020 年完成资产经营公司等经营单位利用校内外资源活动所形成的上缴收入共计 9.27 亿元（其中天工公司上缴收入 7.32 亿元）。

(3) 加强收费管理，开展学生欠费清理工作，使学费欠费率维持在较低水平，2020 年末本科生学费欠费率 0.46%、研究生学费欠费率 2.61%。2016-2020 年学校收取学费、住宿费、培养培训费等共计 11.78 亿元。

(4) 做好各项经费回收，降低学校运行成本。各部门积极配合组织各项经费回收，2016-2020 年共回收工资、水电费、取暖及收取管理费等共计 5.73 亿元。

(5) 完成其他收入 6.94 亿元。

(6) 2020 年预算执行率较低的原因是：受新冠疫情影响，按照党中央、国务院“过紧日子”要求，财政部、教育部压减了学校 11% 的财政拨款（其中财政专项经费拨款平均压减了 30%）。

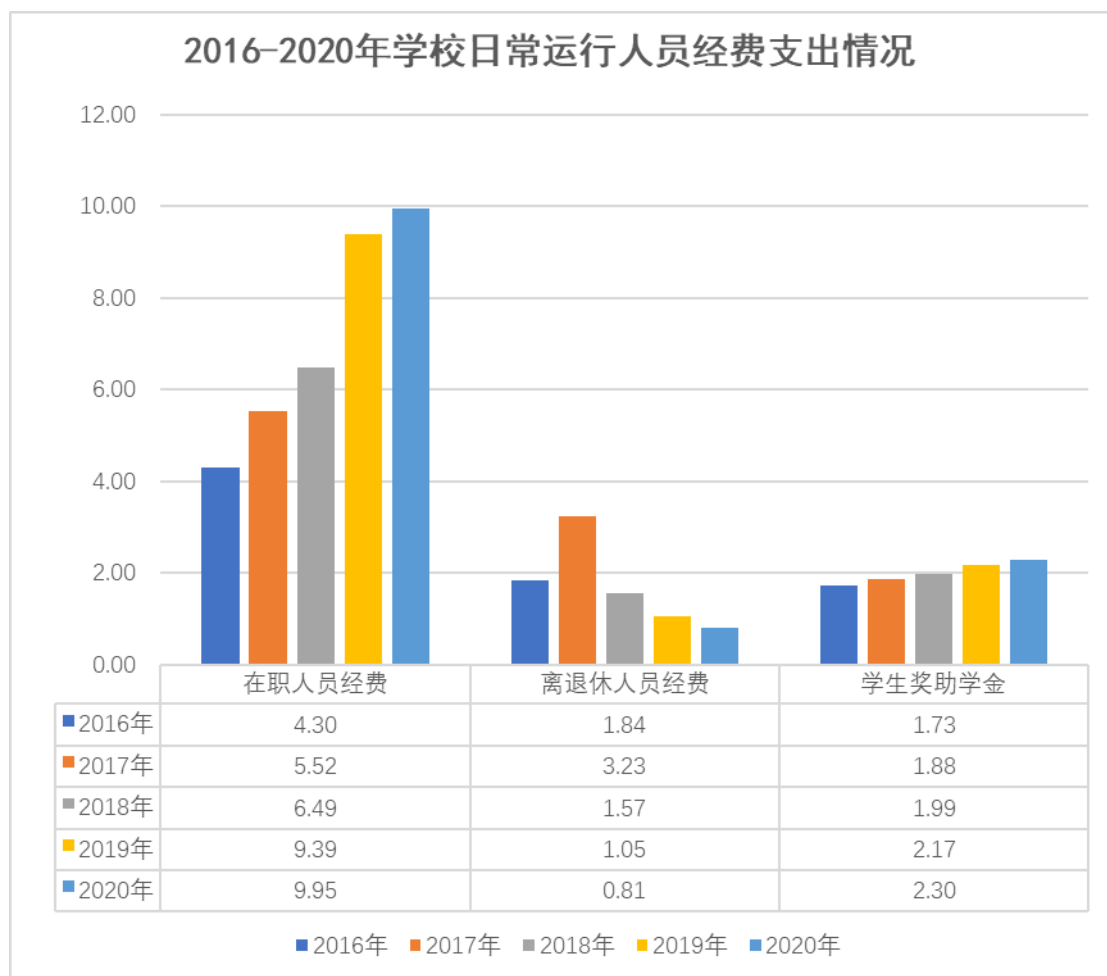
3. 日常运行经费支出情况

2016-2020 年学校日常运行经费支出预算为 80.77 亿元，实际完成 76.52 亿元，其中²：人员经费支出 55.67 亿元，公用经费支出 20.85 亿元。

² 按照会计制度分类，预算支出分为人员经费支出和公用经费支出两大类。

(1) 人员经费支出 55.67 亿元，占总支出的 72.75%，主要包括：在职人员支出 35.65 亿元，离退休人员支出 8.50 亿元，学生奖助学金支出 10.07 亿元，准备期职业年金清算支出³1.45 亿元。近五年人员经费支出（不含准备期职业年金清算支出）见图 3：

图 3：2016-2020 年学校日常运行人员经费支出情况



(2) 公用经费支出 20.85 亿元，占总支出的 27.25%，主要包括：教学经费 6.51 亿元，资产购置及维修 1.74 亿元，水电暖等支出 2.74 亿元，后勤服务及昌平运行经费 3.09 亿元，税金支出 1.38 亿元，自筹基建经费 1.45 亿元，其他支出 3.94 亿元。

³ 自 2018 年 5 月起，退休人员退休费由社保中心统一发放，学校离退休经费支出减少；同期在职人员开始交纳职工基本养老保险和职业年金，并于 2019 年按照上级主管部门要求做了准备期职业年金清算，预算支出 1.45 亿元。

二、2016-2020 年学校财务主要工作完成情况

过去的五年，学校财务工作围绕中心、服务大局、深化改革、优化服务，以“三坚持、三做好”为根本，不断提升财务治理体系和治理能力现代化水平，为学校事业发展和“双一流”建设提供坚实保障。

（一）坚持服务大局，做好基本保障

1. 努力增收节支、提质增效，做学校发展的“蓄水池”

随着学校“十三五”发展规划建设及“双一流”建设进入关键时期，特别是2020年由于疫情影响国家财政形势严峻导致财政拨款规模大幅压减，学校财政压力剧增。面对新形势，学校一是努力拓宽筹资渠道，积极争取财政拨款，学校总体收入不断提升，2020年达30.71亿元，较2016年增长近30%；二是全面贯彻落实“过紧日子”要求，出台《北京科技大学关于树立“过紧日子”思想，建立厉行节约长效机制的意见》，压缩一般性公用支出，2020年总支出28.23亿元，比上年减少3.36亿元；三是盘活存量资金、优化资源配置、加强收入管理、确保应收尽收，保障学校资源高效利用。

2. 坚持围绕中心、服务大局，做学校发展的“助推器”

学校财务工作紧密围绕教学科研、人才培养等中心工作，服务学校发展大局，在“三全育人”综合改革、“双一流”建设、本科生全程导师制、人才队伍建设等重点工作中，不断加大预算安排力度，强化经费保障，通过削减一般性公用支出，将有限经费资源向中心工作和人员经费倾斜，为学校整体事业发展提供坚实保障。2016-2020年，学校教学经费合计支出68.76亿元，科研经费合计支出35.11亿元，均创历史新高，教职工收入连续五年实现增长，学

生奖助学金支出逐年增加，师生获得感、幸福感显著提升。

(二) 坚持深化改革，做好科学管理

3. 做好财务综合改革，夯实财务管理“新地基”

学校积极推进财务综合改革，先后开展了财务报销模式改革、预算分配和执行改革、政府会计制度改革、个税改革、预算绩效改革。推出财务“一站式”服务大厅，“全面预算和专项资金管理系统”，完成政府会计制度转换，通过升级“硬件”、完善“软件”，着力提升学校财务管理服务水平。2016-2020年财政部、教育部共奖励学校“中央高校管理改革绩效”1.01亿元。

4. 加强内控体系建设，构筑财务管理“防火墙”

学校持续严格执行中央八项规定要求以及关于厉行节约、反对浪费的各项规定，认真落实教育部经济责任审计等有关意见，2017年和2019年，先后进行了学校整体内部控制制度体系建设和优化工作，出台了《北京科技大学内部控制手册》，包括1部总册和14部业务分册，约20万字，绘制管理流程图113个，涵盖了学校整体与业务层面主要经济活动领域，构成学校内部控制的总体框架和基本指引。自2020年起，着力推进二级单位内部控制制度建设，完善学校内控体系，为构建“点面结合、上下互连、纵横并行”的全覆盖、全层级的内部控制体系，强化财务风险控制能力，巩固“八项规定”成果打下了坚实基础。

5. 落实“放管服”改革，打造科研经费管理“样板间”

针对学校科研经费管理存在体制不顺、流程不畅问题，学校专门制定《科研经费管理体制改革方案》，实现科研经费支出审核职能划转，做好科研项目管理系统与财务系统的数据对接，理顺科研经

费管理流程，明确各管理环节职能服务边界，彻底解决目前管理中存在的“难点”、“痛点”，打通科研经费管理“最后一公里”，不断提升科研经费管理服务效率与质量。同时，根据中央文件精神，持续完善相关政策制度，将科研“放管服”政策落实落地，减少科研人员事务性负担，促进科技创新。

（三）坚持师生为本，做好优质服务

6. 创新服务理念，打造财务信息化“生态链”

学校财务工作不断创新服务理念，以信息化建设为抓手，着力打造财务信息化“生态链”。经过五年的建设，学校财务信息化框架已基本构建完成，财务管理服务模式发生了深刻改变，初步形成了财务信息服务平台、电子支付平台、预算管理系统、财务微信公众号、财务处主页“五位一体”的财务信息服务体系，实现了财务信息服务的准确、高效、便捷，以财务信息化建设为核心的全面提升财务服务能力建设工程已初具规模。

7. 加强队伍建设，打造精细化服务“生力军”

加强财务队伍建设，是提升财务精细化服务水平的重要保障。五年来，学校财务队伍建设成效显著，先后有 2 人入选“教育部高端会计人才”，4 人通过财政部“高级会计师”考评，2 人被学校聘为“高级会计师”，8 人通过财政部“中级会计/经济师”考试，学校财务队伍正向着年轻化、专业化的方向稳步前进。

三、学校财务管理存在的困难及未来五年重点工作

在学校各项事业取得长足发展的同时，学校财务工作仍然面临着诸多问题及挑战：学科建设、人才培养、师资队伍建设等中心工作

经费投入依然不足，教职工人员经费、社会保险、公费医疗等保障性支出压力逐年增加；国家日常经费拨款规模受新冠疫情影响大幅压减，学校筹资渠道需进一步拓宽；部分财政专项资金使用效益不高，一定程度上影响了专项经费的绩效考核及后续经费的支持规模；学校基本建设项目自筹需求大，学校负担重；近几年随着“双一流”建设的不断推进，学校整体办学条件受限，大范围的维修和改造给学校财力带来很大的压力。

未来五年，学校将继续高举中国特色社会主义伟大旗帜，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实习近平总书记关于教育的重要论述和给我校学子重要回信精神，聚焦学校十二次党代会确定的发展目标和“十四五”规划，重点做好“一个保障、两个支撑、三个加强”的“1+2+3”体系建设，即：按照为实现学校‘十四五’战略目标提供坚实的财力保障的要求，充分发挥财务工作对学校管理运营和各项事业发展的支撑作用，加强科研经费“放管服”改革、加强内部控制体系建设、加强财务信息化体系建设，不断提升财务工作规范化、科学化和信息化水平，进一步提高学校财务治理能力，以优异成绩庆祝建校70周年，为早日实现学校建成世界冶金、材料教育科研中心，建成特色鲜明的世界一流大学贡献力量。

二〇二一年十月十三日